

# Александр Асеев: «Самый большой секрет нашей организации – в коллективе единомышленников»

Ведущее изыскательское предприятие Петербурга – ОАО «Трест геодезических работ и инженерных изысканий» – празднует 70-летие с момента своего основания. Газета «Строительный Еженедельник» встретила с генеральным директором компании Александром Асеевым, который рассказал о достижениях Треста, его возможностях, а также о важных тенденциях, происходящих на рынке изысканий Петербурга. ➤

**– Работать на строительном рынке Петербурга 70 лет удается единичным компаниям в нашем городе. На ваш взгляд, в чем секрет «Трест ГРИИ»?**

– Наша организация была создана решением Исполкома Ленгорсовета от 22 февраля 1944 года № 107-54 для благородной цели – восстановления Петербурга, а тогда Ленинграда, из руин. До 1990-х годов она была практически единственной организацией, проводившей изыскания для города. Более того, всю послевоенную и дальнейшую историю развития Ленинграда можно отследить по деятельности и развитию треста. Наши специалисты участвовали в реализации всех проектов реставрации, восстановления и строительства этих лет. Мы первыми выходили на будущие строительные площадки, выполняя инженерные изыскания для строительства станций метрополитена, объектов теплофикации и газификации города, жилищного строительства 1960-1980 годов (Автово, Гражданка, Купчино, Веселый поселок и другие районы).

Благодаря материалам изысканий, выполненных нашими специалистами, построены важные знаковые объекты города, такие как телевизионная вышка и телецентр на ул. Чапыгина, Дворец спорта «Юбилейный», БКЗ «Октябрьский», СКК на пр. Гагарина, Ушаковская развязка и многое другое.

В 1990-е годы в Петербурге появилась конкуренция – образовались новые изыскательские организации, и одновременно произошел резкий спад объемов строительства. Положение на рынке совсем ухудшилось. Нам пришлось оптимизировать производство, сократить численность сотрудников, изменить организационную структуру, обратить внимание на новые виды деятельности. В результате удалось сохранить Трест, его традиции, богатый накопленный опыт, классных специалистов.

Компания сегодня является самой солидной и опытной изыскательской организацией в Санкт-Петербурге, да и в России. Но мы не стоим на месте, продолжаем развиваться, совершенствоваться. Например, в Тресте



налажено постоянное ежегодное повышение квалификации сотрудников, внедрение новых видов деятельности, нового современного оборудования и технологий.

Мы имеем богатый опыт работы в условиях крупного города с развитой инфраструктурой и колоссальной сетью подземных коммуникаций. У нас работают профессиональные сотрудники, есть современные инструменты, оборудование, соответствующая электронно-вычислительная техника и программное обеспечение. Наши преимущества можно перечислять еще долго.

Но самый большой секрет нашей организации в нашем коллективе. Я не могу удержаться от того, чтобы не процитировать Генри Форда: «Вы можете забрать мои заводы, сжечь мои здания, но оставить мне моих людей, и они все восстановят».

**– Сколько лет самому старшему сотруднику компании?**

– В отделе инженерных изысканий работает главный специалист Евгений

Николаевич Богданов – ему 74 года. Еще один старейший сотрудник – начальник производственной базы Олег Михайлович Мороз. За формирование этого сплоченного коллектива надо отдать должное Борису Васильевичу Резункову, который до меня руководил Трестом. Он смог сохранить работоспособный коллектив даже в тяжелые кризисные годы.

**– Сильно ли поменялось число сотрудников в последнее время?**

– В лучшие времена в Тресте работало более 1000 человек. А когда начался период перестройки, упали объемы работ, пришлось оптимизировать число сотрудников. Сегодня у нас работает 430 человек. Но надо отдать должное, что, несмотря на трудные времена, мы сохранили за собой производственную базу, которая расположена на ул. Салова, 55. Сегодня у нас около 60 единиц техники различного назначения: буровые установки на базе КАМАЗов, установки статического зондирования, новая установка лазерного сканирова-

ния на автомобиле и т. д. Сама производственная база содержит административно-бытовой блок, ремонтный цех, складские помещения, лабораторный корпус, который оснащен новейшим оборудованием. Здесь мы изучаем физико-механические свойства грунтов, пробы которых берем во время изыскательских работ. Также эта площадка оснащена социальными объектами – помещением для подогрева пищи, душевыми и т. д. Плюс здесь находится второй производственный отдел компании, который занимается разбивкой осей зданий и сооружений, восстановлением геодезической сети и другими видами деятельности.

**– Насколько изменился, увеличился спектр работ, которые выполняет «Трест ГРИИ» за последние годы?**

– С 2011 года объемы изысканий, которые проводила наша компания, начали расти, даже не смотря на то что численность сотрудников сократилась. Это результат внедрения новых технологий, лучшей организации работ, повышения производительности труда. Мы стараемся сохранить эту тенденцию. Что касается видов работ, то в начале своей деятельности Трест выполнял комплекс основных видов изыскательских работ: геодезические работы, топографические работы М 1:200; 1:500; 1:2000, инженерно-геологические работы. Сегодня практически все виды работ остались, но в последние годы мы начали заниматься еще и кадастровыми работами. А в конце 2012 года Трест начал выполнять инженерно-экологические изыскания. Но колоссально изменился состав этих изысканий, приборы, инструменты, технология выполнения работ.

Раньше эти работы выполнялись примитивными приборами, практически вручную. Топографическая съемка при помощи кипрегеля и мензулы, линии измерялись рулетками и металлическими лентами, бурение вручную с помощью ворота глубиной до 10 м. Вычисления проводились с помощью деревянных счет (молодежь сегодня не знает, что это такое) и арифмометров. Теперь картина резко изменилась. Новые электронные тахеометры, наземные лазерные сканеры, современные буровые установки, установки статического зондирования и выполнение топографической съемки на основе материалов аэрофотосъемки, программно-аппаратного комплекса «Мобильная картографическая система Topcon IP-S2».

Еще одно направление деятельности, которое очень актуально в настоящее время, – это инженерно-экологические изыскания – инженерно-экологическая съемка территории, исследование химического загрязнения почвогрунтов, поверхностных и подземных вод, атмосферного воздуха, источников загрязнения; лабораторные химико-аналитические и газохимические исследования образцов и проб



1) Вручение благодарности Министерства регионального развития РФ геодезисту С.А. Капачинских за многолетний добросовестный труд. 2) Геодезические работы. Работа со спутниковой геодезической системой на комплексе защитных сооружений Санкт-Петербурга

почвогрунтов; исследование и оценка физических воздействий и радиационной обстановки на территории.

– **«Трест ГРИИ» обладает всеми необходимыми ресурсами для выполнения инженерных изысканий для любых объектов. А какой объект на вашей памяти был самым сложным, самым запоминающимся?**

– Когда я работал главным инженером ОАО «ЛЕННИИПРОЕКТ», то совместно со специалистами «Трест ГРИИ» пришлось участвовать в комиссии по расследованию аварии на Двинской ул., где обрушился дом. Или еще ситуация: парапёт 17-этажного кирпичного дома в Шипкинском пер., 3, отклонился от вертикали на 92 см. Стоял вопрос о расселении здания. Но нам удалось принять инженерные решения, которые помогли, не выселяя жителей, выровнять этот дом и закрепить основание. Исследования показывают, что сегодня здание находится в вертикальном положении и проблем с ним нет.

– **Над какими крупными проектами сейчас работает компания?**

– Замечу, что в настоящее время жесткой конкуренции все работы нужно выполнять быстро, оперативно, не теряя при этом качественных характеристик.

В настоящее время по заказу ФГУП «ВНИИ океанологии им. И.С. Грамберга» мы выполняем комплекс геодезических работ по наблюдению за деформациями прибрежной полосы в заливе Петра Великого на Дальнем Востоке. Работа заключается в ежегодном геодезическом мониторинге состояния прибрежной полосы с использованием наземного лазерного сканера. Работа рассчитана на три года. Два из них уже отработано, осталось провести наблюдения в 2014 году.

Другая работа, тоже вне Петербурга, – инженерные изыскания для проекта «Реконструкция производственно-складских корпусов ООО «МосАвтоЗИЛ» под размещение производства легких коммерческих автомобилей».

В Петербурге в 2013 году закончена работа по заданию КГА – «Обновление цифровых топографических планов масштаба 1:2000 для актуализации данных информационной системы обеспечения градостроительной деятельности на территории населенных пунктов Сестрорецк, Дибунь, Белоостров, Комарово и кварталов исторической застройки города для государственных нужд Санкт-Петербурга».

Уже начата крупная работа в аэропорту Пулково для выполнения исполнительной топографической съемки вновь построенного здания, сооружений и подземных коммуникаций.



3

3) Испытательная грунтовая лаборатория. 4) Бурение инженерно-геологических скважин для получения информации по грунтам основания Исаакиевского собора (Санкт-Петербург)



4

– **В каком состоянии, по вашему мнению, находится изыскательская отрасль? Какие проблемы существуют, как их можно решить?**

– Сегодня подавляющая часть крупных изыскательских организаций имеют возможность приобретать, внедрять и использовать в своей работе самые передовые технологии, инструменты, оборудование и программное обеспечение: цифровые нивелиры и электронные тахеометры, наземные и воздушные лазерные сканеры, системы GNSS, беспилотные летательные аппараты и многое другое. Но небольшим организациям это экономически не под силу, не всегда хватает подготовленных специалистов.

Сегодня на рынке Петербурга в изыскательской отрасли конкуренция значительная. По данным за 2012 год, всего в нашем городе работало 269 изыскательских организаций различных форм собственности, мощности, оснащенности и численности. Из них 80 комплексных, выполняющих инженерно-геологические и топографо-геодезические работы. 28 компаний выполняют только инженерно-геологические работы и остальные 161 – только топографические. Среди крупных компаний стоит отметить «Ленинградский трест инженерно-строительных изысканий» (ЛенТИСИЗ), ЗАО «Аэрогеодезия», ЗАО «ГТ Морстрой», НПП «Бента», ООО «Морион» и др.

В связи с большой конкуренцией цены на изыскания необоснованно снижаются, при этом затраты на проведение работ растут. В отдельных случаях, чтобы выиграть тендер, цены приходится опускать почти до уровня себестоимости, а то и ниже. На торгах маленькие компании сбивают цену до 60%. Даже был пример, когда одна из компаний максимально снизила стоимость по конкурсу, а потом обратилась к нам

с просьбой выполнить эту работу. Но мы не идем на такое.

Одна из проблем, которую я не могу не назвать, – это недостаточность соответствующих нормативных документов на все новые технологии. Это иногда усложняет работу и не дает возможности использовать должным образом современную технику и технологии.

Важную проблему для изыскателей представляет согласование подземных коммуникаций в соответствующих организациях, что по времени и стоимости зачастую превышает продолжительность выполнения и стоимость самих изысканий.

На мой взгляд, для решения перечисленных мною проблем необходимо провести совещание с привлечением профильных комитетов Администрации Петербурга, эксплуатирующих и саморегулируемых организаций и обсудить порядок выполнения инженерных изысканий для подготовки проектной документации, строительства, реконструкции, капитального ремонта на территории нашего города. В принципе, уже давно нужно разработать положение о выполнении инженерных изысканий на территории Петербурга для подготовки проектной документации строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства.

– **А как строятся взаимоотношения компании с негосударственной экспертизой, которая испытывает недостаток экспертов этого направления?**

– Квалификация наших специалистов позволяет нам легко и на высоком профессиональном уровне общаться со специалистами как Главгосэкспертизы и СПб ГАУ «Центр государственной экспертизы», так и с организациями негосударственной экспертизы.

Проведение экспертизы результатов инженерных изысканий организует заказчик, а снятие замечаний происходит при техническом содействии специалистов Треста. В принципе, уровень знаний наших специалистов и качество выполнения работ позволяют решать любые проблемы. Случаев, когда бы мы полностью переделывали работу, на моей памяти нет.

В настоящее время мы думаем о том, чтобы организовать в рамках Треста негосударственную экспертизу результатов инженерных изысканий для сторонних организаций. Для этого мы собираемся аттестовать своих специалистов.

– **Аналитики констатируют проявление кризисных явлений в экономике РФ. Отражается ли эти тенденции на работе вашей компании? Если да, то в чем они проявляются?**

– 2013 год компания закончила с хорошими показателями. Анализ работ, оптимизация тематического плана на 2014 год позволяют нам сделать вывод, что он будет не хуже прошлого года. Более того, мы запланировали поднять заработную плату и совершенствовать производственную базу Треста.

Отмечу, что Правительство Санкт-Петербурга разработало Стратегию социально-экономического развития города до 2030 года. Сейчас идет ее интенсивное обсуждение. В рамках этой программы будет динамика развития. Что касается сильных кризисных явлений, то я их пока не вижу. Наоборот, уровень строительства жилья растет, цены тоже. Губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко поставил большие задачи по возведению жилья, школ, детских садов и других социальных объектов. У нас работы будет много.



5



6



7

5) Система мобильного лазерного сканирования Topcon IP-S2. 6) Выполнение комплекса геодезических работ по наблюдению за деформациями прибрежной полосы в заливе Петра Великого на Дальнем Востоке. 7) Выполнение работ по обследованию геодезических пунктов методом RTK